

BIO MED 2024

LES JOURNÉES POUR L'AVENIR DE LA BIOLOGIE MÉDICALE

JEUDI 23 &
VENDREDI 24
MAI 2024

Financement de la biologie à l'hôpital : refonte des GHS (rapport Aubert)

Dr Kuentz Mathieu
Biologiste médical
PCME CH Henri Mondor Aurillac
PCMG GHT Cantal

De quoi parle t'on ?

Comment la biologie médicale est financée en milieu hospitalier public ?

Propositions de réformes de financement et de régulation ?

Evolution à venir et impacts



De quoi parle t'on ?



MA SANTÉ 2022
UN ENGAGEMENT COLLECTIF

RAPPORT

Task Force « Réforme du Financement du système de santé »

Réformes des modes de financement et de régulation

→ Vers un modèle de paiement combiné



- Corriger les éléments de sous qualité de notre système de santé
- Maitriser les dépenses de santé sans paupérisation

- Tous les professionnels de santé
 - Privé ou Public

- Favoriser au long cours le suivi des patients
 - Accroître le niveau de qualité (pertinence)
- Créer les conditions de la transformation de l'offre de santé
 - Maintenir la réactivité du système

De quoi parle t'on ?



Paiement combiné

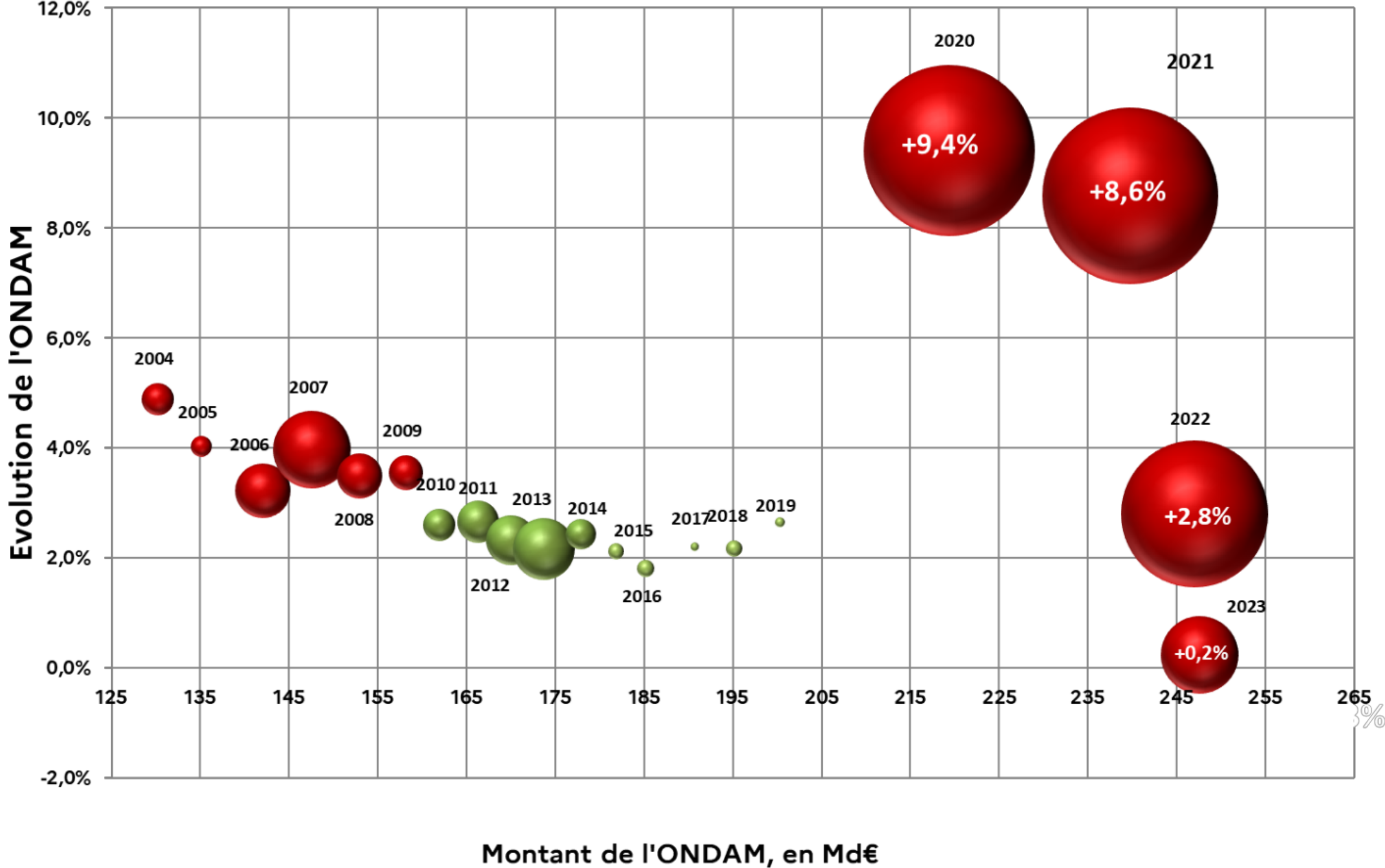
De quoi parle t'on ?



De quoi parle t'on ?

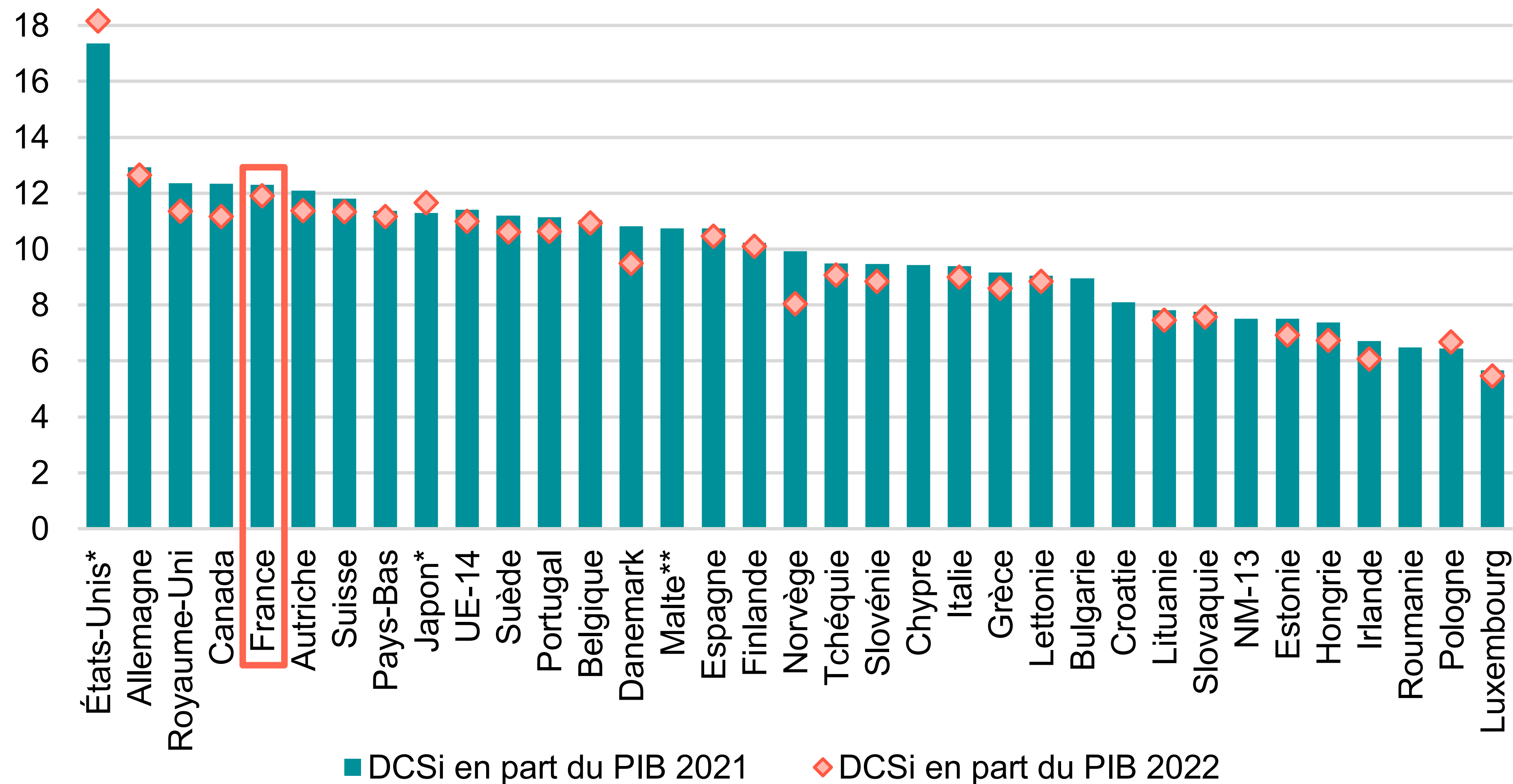


Financement de la biologie médicale à l'hôpital



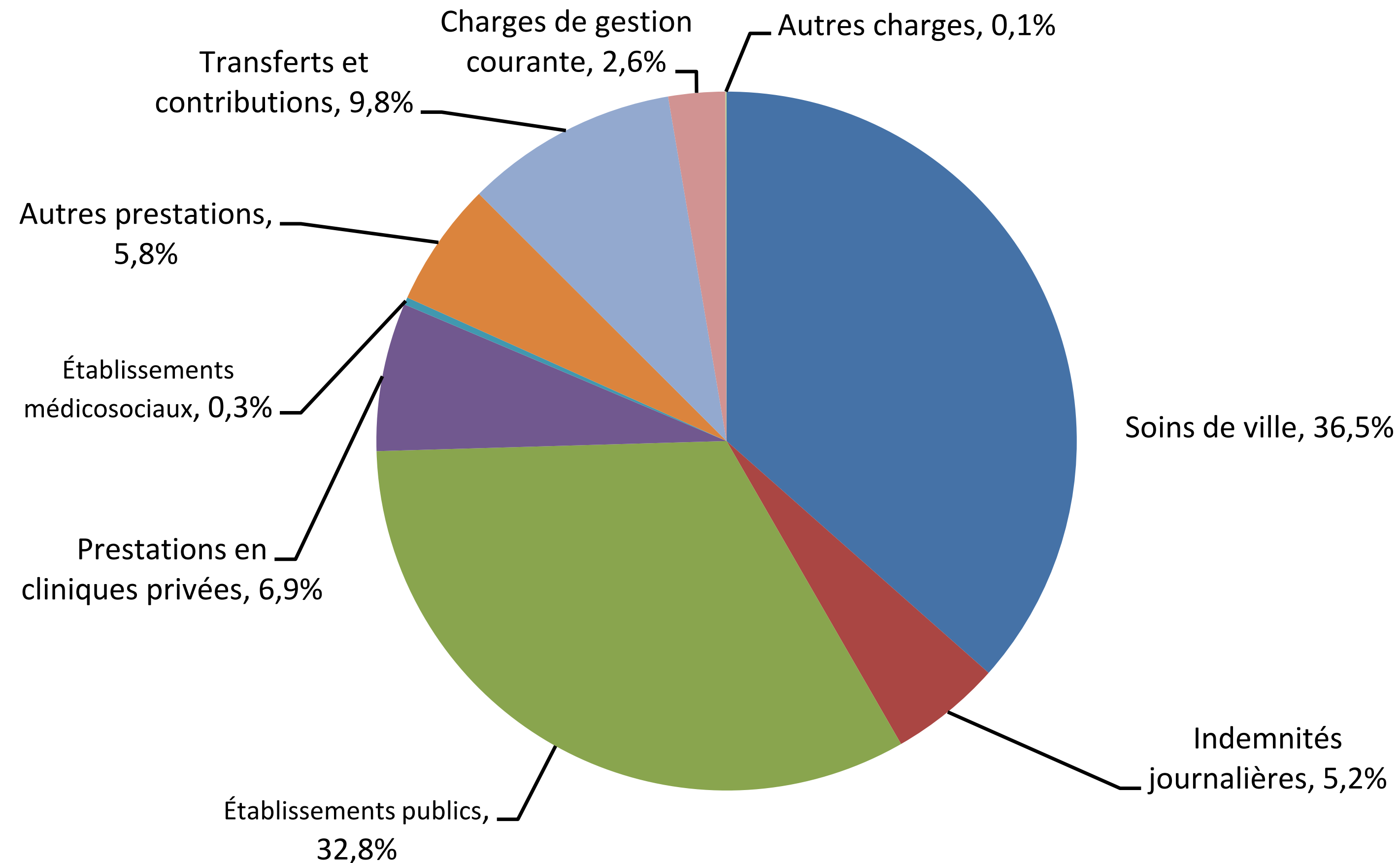
PLFSS : 254,9 M

Financement de la biologie médicale à l'hôpital



Financement de la biologie médicale à l'hôpital

Figure 2 : Structure des charges de la branche maladie en 2022



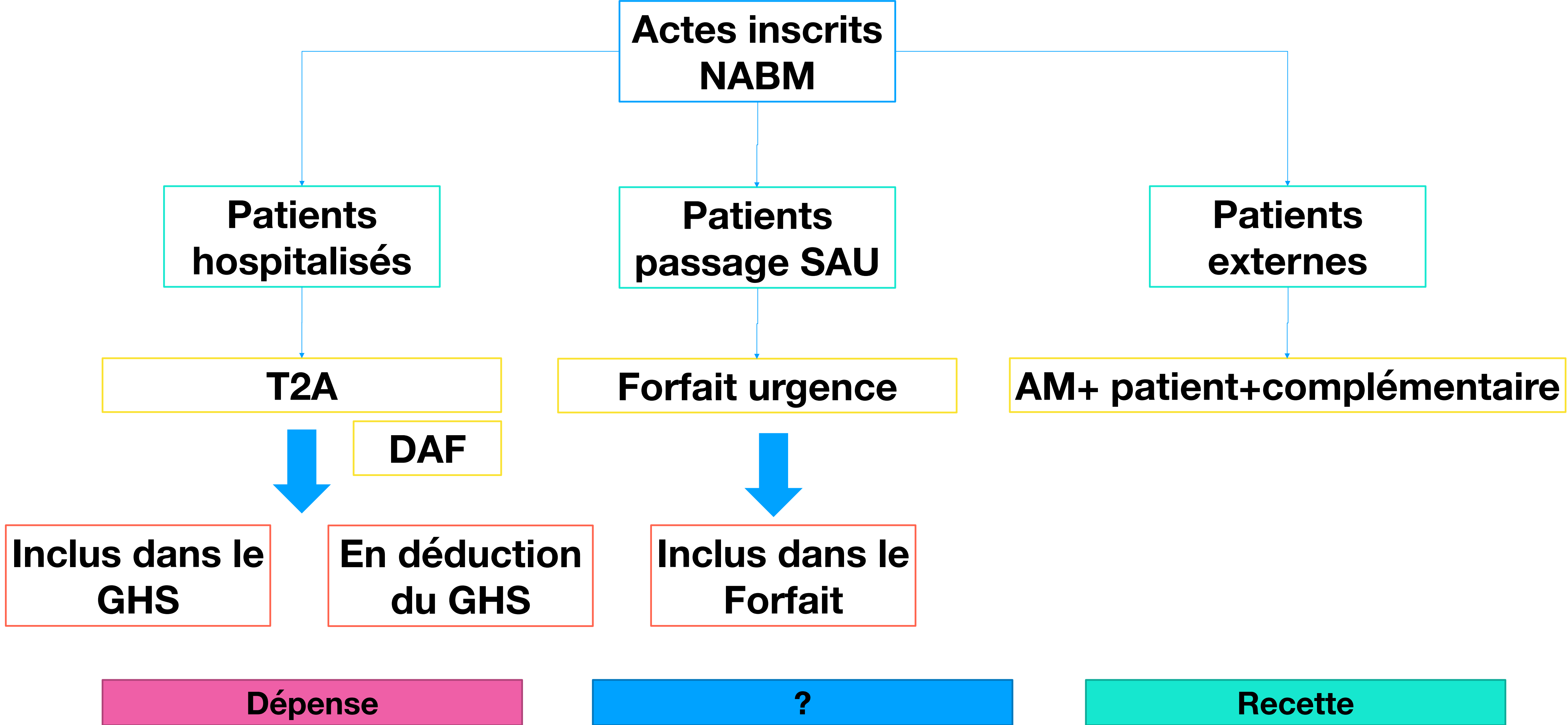
Source : Cnam

Financement de la biologie médicale à l'hôpital

Montants en milliards d'euros

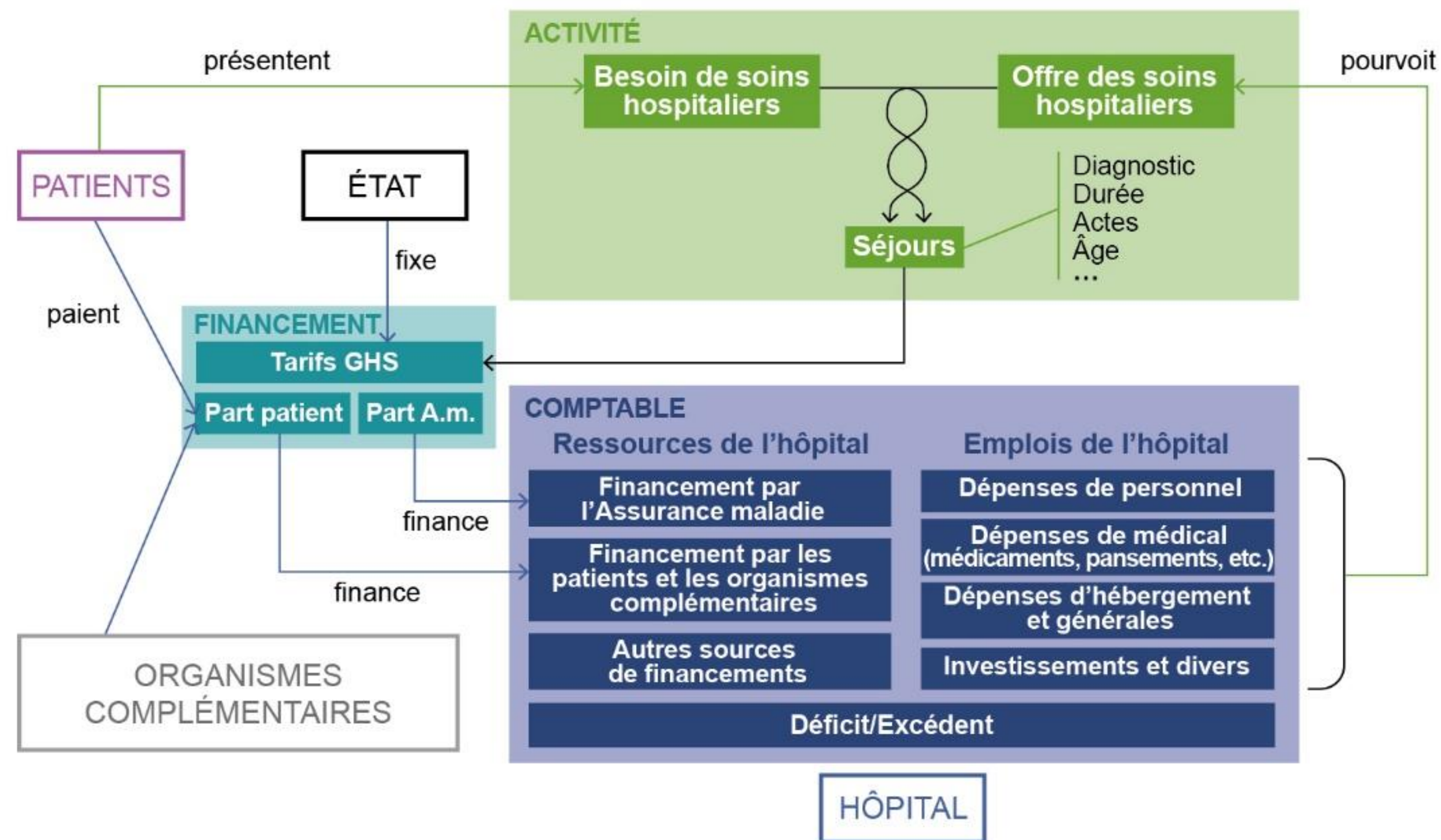
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Évolution 2021/2022 (en %) | Contribution à la croissance de la CSBM (en pp) |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|---|
| Soins hospitaliers | 97,2 | 103,3 | 110,2 | 114,9 | 4,3 | 2,1 |
| Hôpitaux du secteur public | 74,5 | 79,8 | 84,9 | 88,7 | 4,5 | 1,7 |
| Hôpitaux du secteur privé | 22,7 | 23,5 | 25,2 | 26,2 | 3,6 | 0,4 |
| Soins ambulatoires | 109,9 | 107,2 | 116,8 | 120,9 | 3,6 | 1,8 |
| Soins de ville¹ | 56,6 | 54,8 | 60,3 | 62,2 | 3,1 | 0,8 |
| Soins de médecins et de sages-femmes | 23,7 | 23,0 | 24,6 | 25,6 | 4,1 | 0,4 |
| Soins d'auxiliaires médicaux | 15,9 | 15,7 | 17,3 | 17,8 | 3,0 | 0,2 |
| Soins de dentistes | 12,0 | 11,4 | 13,5 | 13,8 | 2,6 | 0,2 |
| Laboratoires d'analyses | 4,5 | 4,5 | 4,7 | 4,6 | -1,6 | 0,0 |
| Cures thermales | 0,4 | 0,1 | 0,2 | 0,3 | 34,7 | 0,0 |
| Médicaments | 30,7 | 29,8 | 31,1 | 32,8 | 5,3 | 0,7 |
| Biens médicaux² | 17,6 | 17,8 | 19,8 | 20,0 | 1,0 | 0,1 |
| Transports sanitaires | 5,1 | 4,7 | 5,6 | 6,0 | 7,7 | 0,2 |
| Consommation de soins et de biens médicaux (CSBM) | 207,1 | 210,4 | 226,9 | 235,8 | 3,9 | 3,9 |
| <i>Part en % du PIB</i> | 8,5 | 9,1 | 9,1 | 8,9 | | |
| Dépenses hors CSBM | 63,4 | 69,4 | 80,6 | 77,8 | -3,5 | |
| Soins de longue durée | 42,7 | 45,5 | 47,7 | 49,5 | 3,8 | |
| Soins de prévention | 5,5 | 8,7 | 17,5 | 12,7 | -27,9 | |
| Gouvernance | 15,2 | 15,2 | 15,4 | 15,7 | 1,7 | |
| Dépense courante de santé au sens international (DCSi) | 270,6 | 279,8 | 307,6 | 313,6 | 2,0 | |
| <i>Part en % du PIB</i> | 11,1 | 12,1 | 12,3 | 11,9 | | |

Financement de la biologie médicale à l'hôpital



Financement de la biologie médicale à l'hôpital

Schéma 1 Articulation simplifiée des concepts d'analyse de l'activité et de la comptabilité des hôpitaux



$$f(u) = \int f(x) e^{-\lambda x} dx \frac{\lambda}{\sigma} \quad \frac{\partial F}{\partial \lambda} = H \psi$$

$$P(\frac{\partial x}{\partial t} + v \nabla) \cdot \nabla p = \nabla T \cdot d$$

$$H = \sum p(x) \log p(x)$$

$$TC(Q, \gamma, m) = \sum_{i=1}^n [\frac{\partial}{\partial q} S_i + c_i \cdot D_i + \frac{\partial H}{\partial q} (m(1 - \frac{\partial}{\partial q}) - 1 \cdot \frac{\partial D_i}{\partial q})]$$

$$\frac{\partial \Delta p(s, \phi)}{\partial \phi} = \begin{bmatrix} \beta & -\beta \\ -\beta & 0 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} \Delta p(s, \phi) \\ \Delta M(s, \phi) \end{bmatrix}$$

$$\int_0^{\infty} \log(x) e^{-x} dx = \int_0^{\infty} \log(x) dx = \frac{\gamma}{2} \left\{ \frac{\gamma}{2} + (\frac{\gamma}{2})^2 \right\}$$

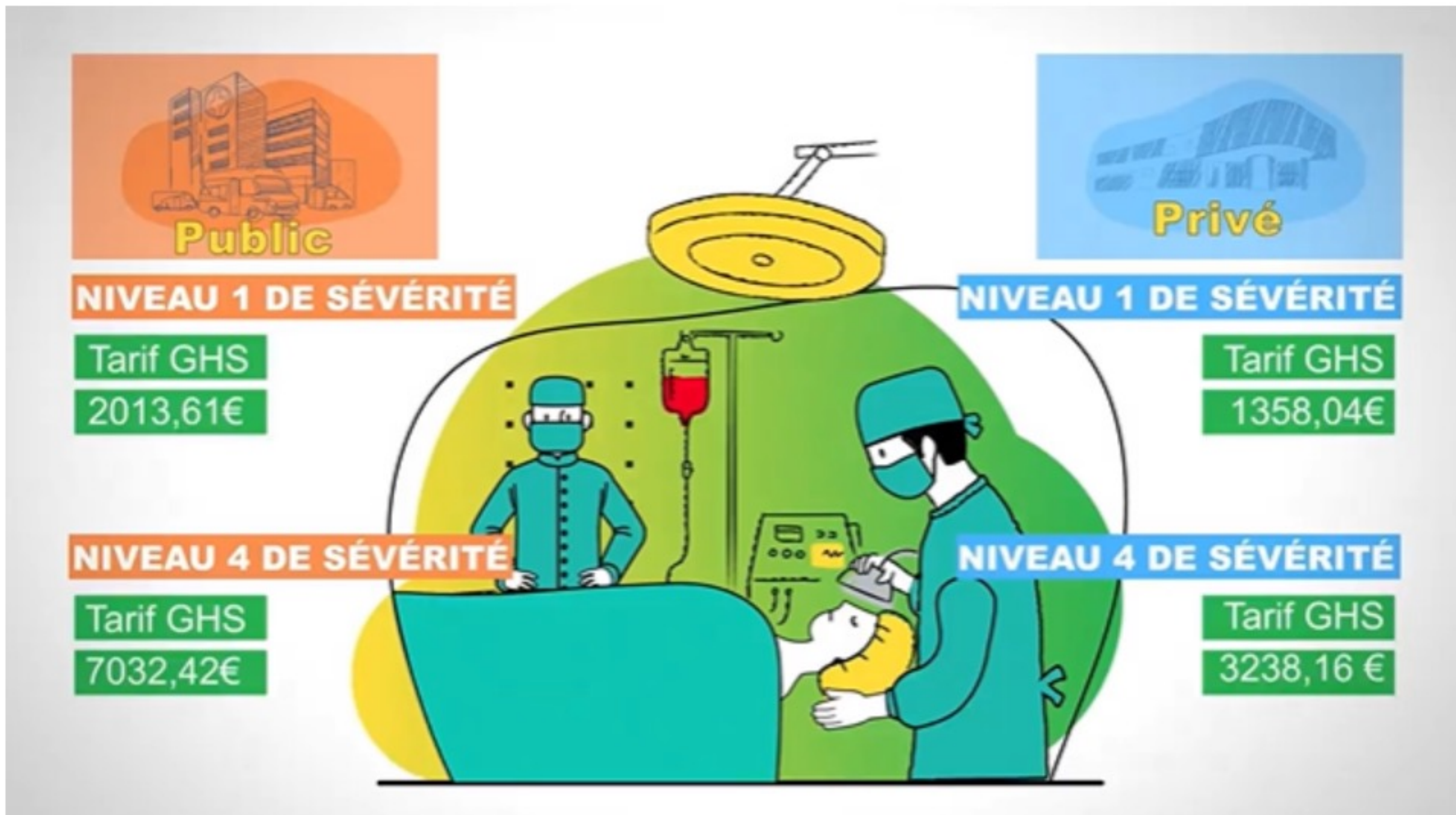
La dépense hospitalière est pilotée dans le cadre de l'Ondam

Note > Ce schéma se concentre sur le mode central de financement. Il ne rend pas compte de l'ensemble des modalités de financement (médicaments de la liste en sus, MIGAC, AME, etc.) des établissements pour l'activité de soins. Il ne rend pas non plus compte des autres activités de l'hôpital (hôtellerie au-delà du nécessaire aux soins, activité d'enseignement, activité de recherche, etc.).

Champ > Tarification à l'activité (T2A), activité de soins.

Source > DREES.

Financement de la biologie médicale à l'hôpital



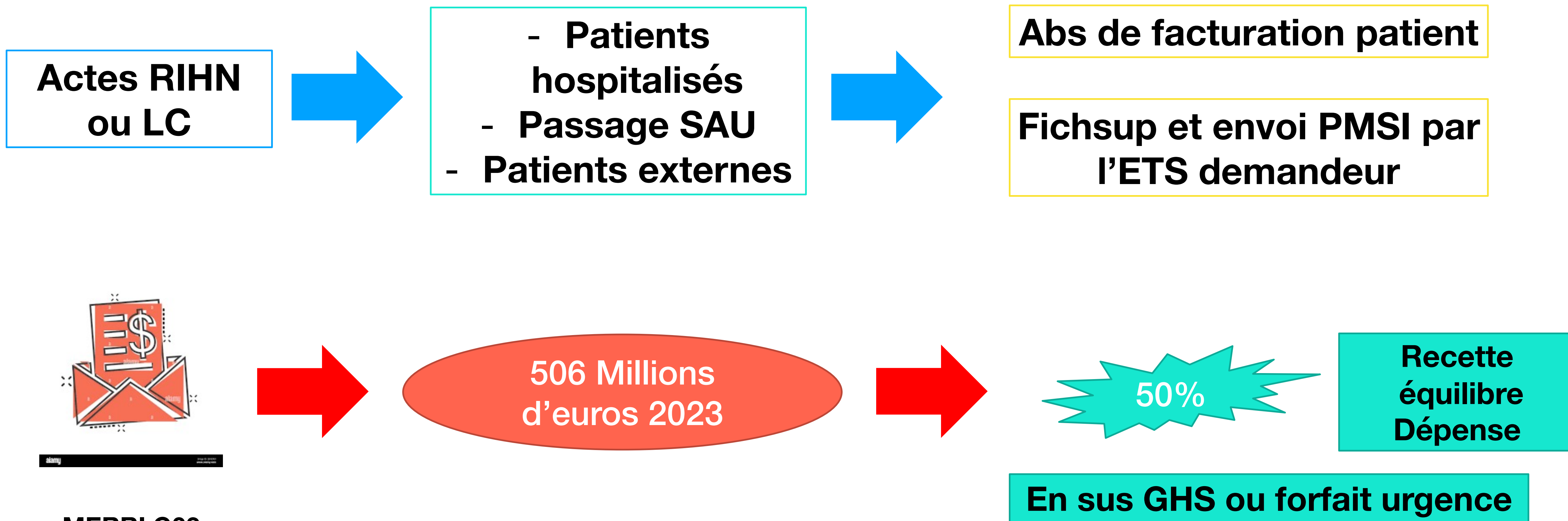
Inclus dans le GHS

En sus du GHS

Tarifs GHS 2022



Financement de la biologie médicale à l'hôpital



alamy

MERRI G03

Financement de la biologie médicale à l'hôpital

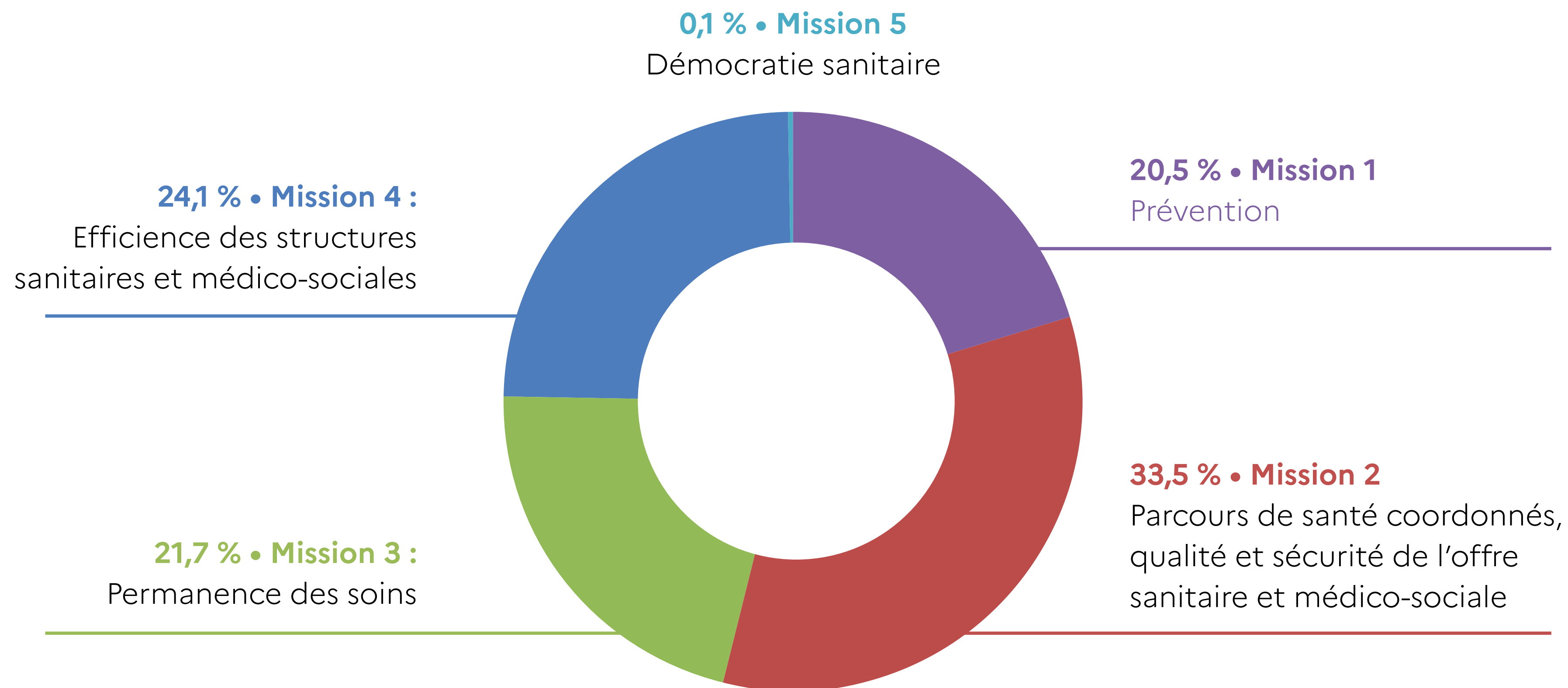


Financement de la biologie médicale à l'hôpital

FIR

5 Milliard d'euros

Répartition des dépenses du FIR en 2022



**Ex : Cegidd
PASS**

Financement de la biologie médicale à l'hôpital

Base d'Angers

L'unité d'œuvre est le Nombre total de B et équivalent B soit avec les BHN :

- B et BHN produits par l'établissement pour les malades hospitalisés.
- B et BHN produits par l'établissement pour les patients externes.
- B et BHN effectués à l'extérieur pour les malades hospitalisés.
- B et BHN effectués à l'extérieur pour les patients externes.
- B et BHN produits pour d'autres établissements et/ou pour la ville.

Les B dits de « Qualité », c'est-à-dire réalisé pour paramétrer les machines ou effectués comme test avant chaque utilisation, ne doivent pas être comptabilisés dans les UO. Ils sont demandés afin de calculer leur % sur l'ensemble de B et BHN produits.

Financement de la biologie médicale à l'hôpital

LABORATOIRE HORS ANATOMIE-PATHOLOGIE 2021

Unités d'oeuvre : Nbre de B et équivalent B

Présentation par Nature de Charges

Comparaison à l'échantillon National

| COMPTES | | CH HENRI MONDOR | | ECHANTILLON NATIONAL (Coût de l'UO) | | | |
|----------------------|--|------------------|--------------|-------------------------------------|-------------|----------------|-----------|
| | | TOTAL | COÛT DE L'UO | MOYENNE | ECART-TYPE | COEF. de VAR. | NB OBS |
| N° | Libellé | | | | | | |
| B13 | PERSONNEL NON MÉDICAL (Y COMPRIS 6721 ET 648 HORS 6481 ET 6482) | 1 566 186 | 0,04 | 0,08 | 0,02 | 0,282 | 53 |
| B14 | PERSONNEL MÉDICAL (Y COMPRIS 6721 ET 648 HORS 6481 ET 6482) | 576 059 | 0,02 | 0,03 | 0,01 | 0,411 * | 54 |
| B15 | PERSONNEL EMPLOIS AIDÉS (6416 ET 6417) | | | 0,00 | 0,00 | 0,922 * | 3 |
| 621 | PERSONNEL EXTÉRIEUR À L'ÉTABLISSEMENT | | | 0,01 | 0,02 | 2,135 * | 20 |
| TOTAL TITRE 1 | | 2 142 245 | 0,06 | 0,10 | 0,03 | 0,319 * | 55 |
| 6021 | ACHATS STOCKÉS DE PRODUITS PHARMACEUTIQUES ET PRODUITS À USAGE MÉDICAL | 3 756 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,817 * | 51 |
| 60221 | PETIT MATÉRIEL MÉDICO-CHIRURGICAL NON STÉRILE, LIGATURE, SUTURES, PANSEMENTS | 388 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,007 * | 51 |
| 60222 | DISPOSITIFS MÉDICAUX D'ABORD | 823 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,804 * | 47 |
| 60223 | MATÉRIEL ET FOURNITURES MÉDICO-CHIRURGICALES À USAGE UNIQUE STÉRILE | 3 281 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,800 * | 39 |
| 60224 | FOURNITURES POUR LABORATOIRES | 1 533 619 | 0,04 | 0,07 | 0,03 | 0,426 * | 53 |
| 60225 | DISPOSITIFS MÉDICAUX D'ENDOSCOPIE | | | 0,00 | 0,00 | 0,000 | 1 |
| 60228 | AUTRES FOURNITURES MÉDICALES | 3 040 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,929 * | 36 |
| 6066 | AUTRES ACHATS NON STOCKÉS DE FOURNITURES MÉDICALES | 9 913 | 0,00 | 0,01 | 0,03 | 2,139 * | 50 |
| 6071 | CONSOMMATION DE MARCHANDISES À CARACTÈRE MÉDICAL ET PHARMACEUTIQUE | | | 0,00 | 0,00 | 0,000 | 1 |
| 61113 | SOUS-TRAITANCE À CARACTÈRE MÉDICALE : LABORATOIRES (DONT EFS) | 736 475 | 0,02 | 0,04 | 0,05 | 1,275 * | 52 |
| 61118 | AUTRES PRESTATIONS DE SOUS-TRAITANCE À CARACTÈRE MÉDICAL | | | 0,00 | 0,00 | 2,874 * | 15 |
| 613151 | LOCATIONS MOBILIÈRES À CARACTÈRE MÉDICAL - INFORMATIQUE | | | 0,00 | 0,00 | 1,257 * | 3 |
| 613152 | LOCATIONS MOBILIÈRES À CARACTÈRE MÉDICAL - EQUIPEMENTS | 184 205 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 1,207 * | 34 |
| 613158 | LOCATIONS MOBILIÈRES À CARACTÈRE MÉDICAL - AUTRES | | | 0,00 | 0,00 | 2,148 * | 23 |

Financement de la biologie médicale à l'hôpital

| | | | | | | | | |
|----------------------|---|-----------|------|------|------|-------|---|----|
| TOTAL TITRE 2 | | 2 475 499 | 0,07 | 0,12 | 0,04 | 0,311 | * | 56 |
| 602661 | COUCHES, ALÈSES ET PRODUITS ABSORBANTS | 901 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,953 | * | 23 |
| 602664 | MATÉRIEL ET FOURNITURES À USAGE UNIQUE STÉRILE | | | 0,00 | 0,00 | 1,236 | * | 5 |
| 61223 | CRÉDIT-BAIL MOBILIER - MATÉRIEL BIOMÉDICAL | | | 0,00 | 0,00 | 0,647 | * | 4 |
| 6223 | MÉDECINS CONSULTANTS EXCEPTIONNELS | | | 0,00 | 0,00 | 2,527 | * | 8 |
| 6286 | PARTICIPATION AUX CHARGES COMMUNES (CRA) | | | 0,00 | 0,00 | 0,044 | | 2 |
| 6521 | CONTRIBUTIONS AUX GCS ET CHT À CARACTÈRE MÉDICAL | | | 0,05 | 0,09 | 2,015 | * | 5 |
| TOTAL TITRE 3 | | 901 | 0,00 | 0,01 | 0,04 | 5,022 | * | 35 |
| 6722 | CHARGES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS - CHARGES À CARACTÈRE MÉDICAL | | | 0,00 | 0,00 | 1,474 | * | 37 |
| 6811251 | DOTATION AMORT. INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIEL ET OUTILLAGE MÉDICAUX | 38 653 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,515 | * | 49 |
| TOTAL TITRE 4 | | 38 653 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,635 | * | 52 |
| TOTAL BRUT | | 4 657 299 | ** | 0,12 | 0,22 | 0,179 | | 57 |
| 609 | RABAIS, REMISES ET RISTOURNES OBTENUS SUR ACHATS | | | 0,00 | 0,00 | 1,294 | * | 7 |
| 619 | RABAIS, REMISES ET RISTOURNES OBTENUS SUR SERVICES EXTÉRIEURS | | | 0,00 | 0,00 | 0,048 | | 2 |
| 6319 | REMBOURSEMENTS OBTENUS SUR IMPÔTS ET TAXES SUR RÉMUNÉRATIONS (ADMINISTRATION IMPÔTS) | | | 0,00 | 0,00 | 1,386 | * | 2 |
| 6339 | REMBOURSEMENTS OBTENUS SUR IMPÔTS ET TAXES SUR RÉMUNÉRATIONS (AUTRES ORGANISMES) | | | 0,00 | 0,00 | 1,285 | * | 3 |
| 6419 | REMBOURSEMENTS SUR RÉMUNÉRATIONS DU PERSONNEL NON MÉDICAL | 27 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,285 | * | 44 |
| 6429 | REMBOURSEMENTS SUR RÉMUNÉRATIONS DU PERSONNEL MÉDICAL | | | 0,00 | 0,00 | 1,956 | * | 36 |
| 64519 | REMBOURSEMENTS SUR CHARGES DE SÉCURITÉ SOCIALE ET PRÉVOYANCE (PERS. NON MÉDICAL) | | | 0,00 | 0,00 | 0,711 | * | 5 |
| 64719 | REMBOURSEMENTS SUR AUTRES CHARGES SOCIALES (PERS. NON MÉDICAL) | | | 0,00 | 0,00 | 0,000 | | 1 |
| 7474 | SUBVENTION - FONDS POUR L'EMPLOI HOSPITALIER (FEH) | | | 0,00 | 0,00 | 0,628 | * | 24 |
| 7476 | SUBVENTION - FONDS D'INSERTION POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES DANS LA FONCTION PUBLIQUE | | | 0,00 | 0,00 | 0,483 | * | 3 |
| 7541 | REMBOURSEMENTS DE FRAIS - FORMATION PROFESSIONNELLE | | | 0,00 | 0,00 | 1,479 | * | 18 |
| 7548 | REMBOURSEMENTS DE FRAIS - AUTRES | | | 0,00 | 0,01 | 3,068 | * | 23 |
| 758 | PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE | 40 707 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2,284 | * | 21 |
| 772 | PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS | | | 0,00 | 0,00 | 1,403 | * | 36 |

Financement de la biologie médicale à l'hôpital

| | | | | | | | | |
|---|-----------------------|------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|--------------|-----------|
| TOTAL PRODUITS DEDUCTIBLES | | 40 734 | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 2,135 | * | 51 |
| TOTAL COUT DIRECT | | 4 616 565 | ** | 0,12 | 0,22 | 0,04 | 0,176 | 57 |
| G11 | ENTRETIEN BIO-MÉDICAL | 29 154 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,753 | * | 50 |
| TOTAL CHARGES INDUITES | | 29 154 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,753 | * | 50 |
| TOTAL COUT GENERAL | | 4 645 719 | ** | 0,12 | 0,22 | 0,04 | 0,176 | 57 |
| Unités d'oeuvre : Nbre de B et équivalent B | | 37 890 231 | | | | 71 259 113 | | |

* Coefficient de variation supérieur à 0.300 donc l'intervalle de confiance est non significatif mais donné à titre indicatif.

** Chiffre à l'extérieur de l'intervalle de confiance

Financement de la biologie médicale à l'hôpital

Comparaison à l'échantillon Sous-Catégoriel

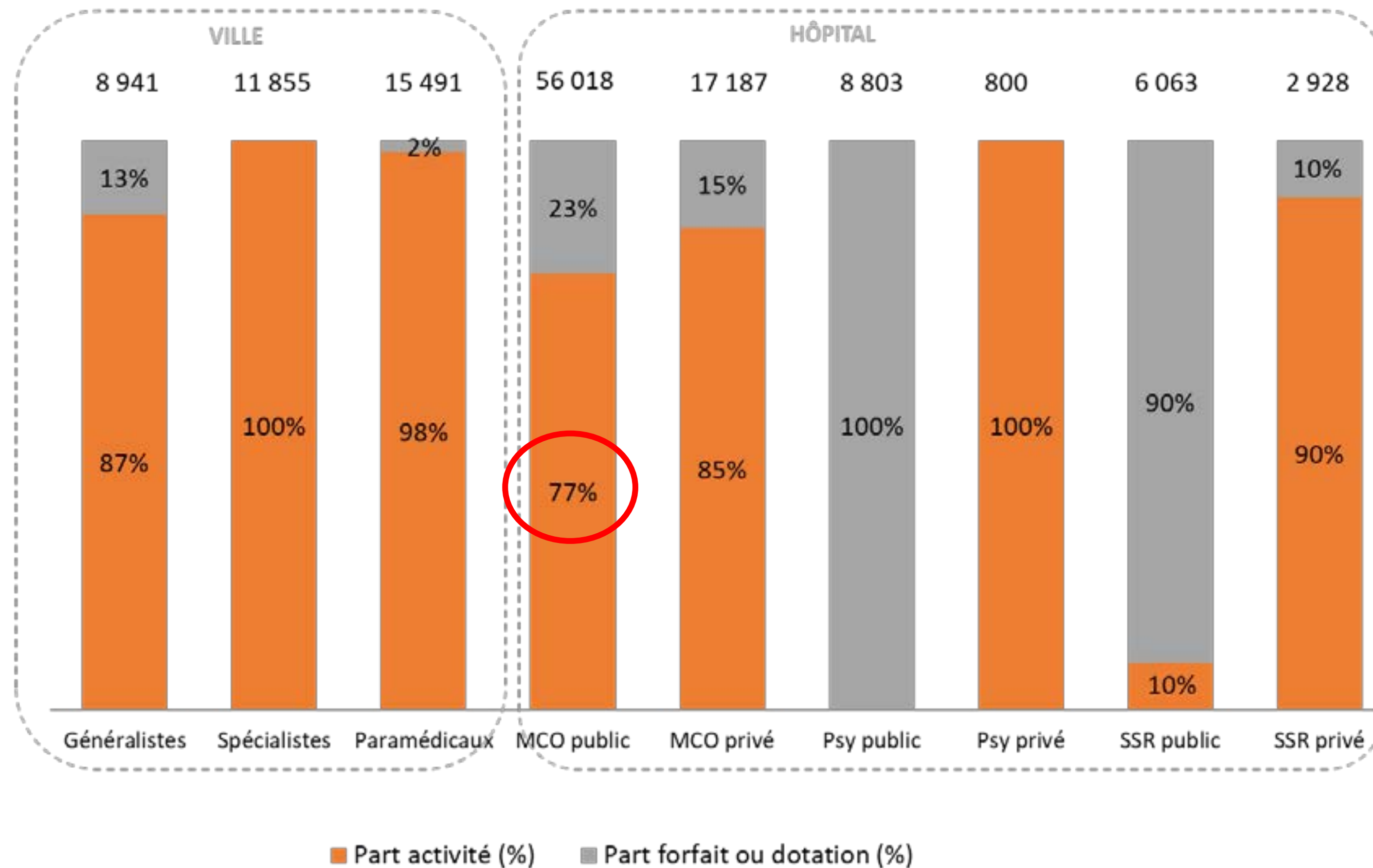
| REGROUPEMENT DE COMPTES | CH HENRI MONDOR | SOUS-ECHANTILLON CATEGORIEL (Coût de l'UO) | | | |
|---|-----------------|--|-------------|-------------|-------------|
| | COÛT DE L'UO | MOYENNE | Q1 | MEDIANE | Q3 |
| PERSONNEL NON MÉDICAL | 0,04 | 0,08 | 0,06 | 0,07 | 0,08 |
| PERSONNEL MÉDICAL | 0,02 | 0,03 | 0,02 | 0,03 | 0,03 |
| AUTRES CHARGES DE PERSONNEL | | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| FOURNITURES POUR LABORATOIRES | 0,04 | 0,08 | 0,06 | 0,08 | 0,10 |
| SOUS-TRAITANCE : LABORATOIRES | 0,02 | 0,03 | 0,02 | 0,03 | 0,04 |
| AUTRES CHARGES MÉDICALES | 0,01 | 0,02 | 0,00 | 0,01 | 0,02 |
| AMORTISSEMENTS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,01 |
| AUTRES CHARGES DIRECTES | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| REMBOURSEMENTS FRAIS DE PERSONNEL | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| SUBVENTIONS REÇUES | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| AUTRES PRODUITS DÉDUCTIBLES | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTAL COÛT DIRECT | ** 0,12 | 0,23 | 0,21 | 0,22 | 0,25 |
| CHARGES INDUITES | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTAL COÛT GENERAL | ** 0,12 | 0,23 | 0,21 | 0,22 | 0,25 |
| UNITÉS D'OEUVRE : NBRE DE B ET ÉQUIVALENT B | 37 890 231 | 20 579 248 | | 19 438 839 | |

** Chiffre à l'extérieur de l'intervalle de confiance

Proposition de réformes de financement et de régulation



Montant global des dépenses par secteur (Mds€) et part de la rémunération à l'activité (Ttes dépenses)



Financement principalement à l'activité

Proposition de réformes de financement et de régulation



Qualité de l'offre

Coordination des acteurs

Risque d'actes non pertinents voire redondants

Répartition efficace des activités

Partage de l'information

Modalités de financement différent



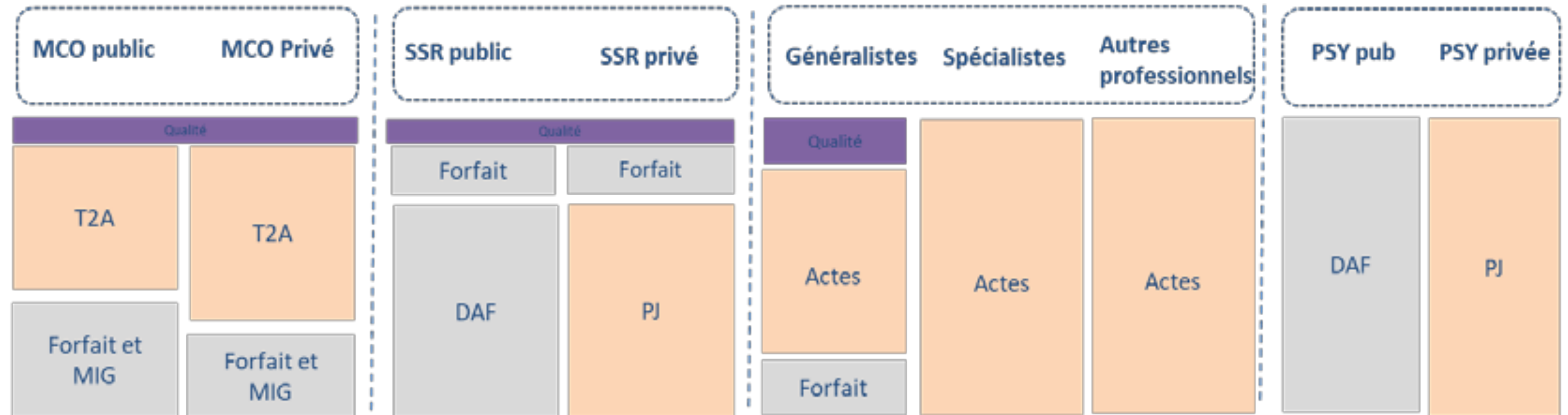
Articulation inter professionnel

Proposition de réformes de financement et de régulation

2018

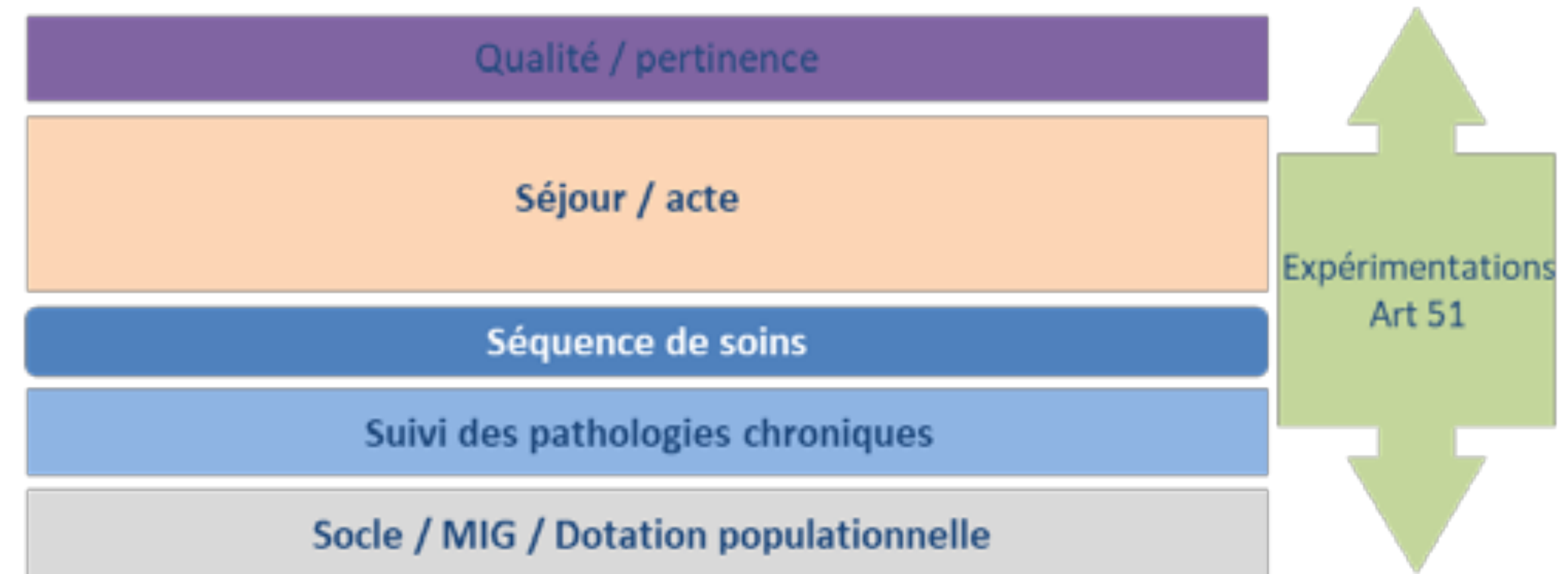


2022



Paieement combiné

→ Objectifs d'amélioration du suivi du patient, qualité et pertinence des soins



Proposition de réformes de financement et de régulation

Finalités de la réforme

Prendre en compte les évolutions épidémiologiques (pathologies chroniques et vieillissement) et favoriser le suivi au long cours centré sur les résultats pour le patient

Responsabiliser les acteurs sur la qualité globale délivrée
Renforcer la prévention

Véhicules de paiement

Paiement au suivi

Paiement à la qualité et à la pertinence

Paiement à la séquence

Orientations cibles

Forfait ville/hôpital pour le suivi des pathologies chroniques

Paiement à la qualité globale (dont prévention) et à la pertinence pour tous les secteurs (bonus/malus)
Révision de la prise en charge des produits de santé onéreux prescrits par l'hôpital

Paiement à l'épisode de soins (Hôpital/ville:hôpital/SSR)

Proposition de réformes de financement et de régulation

Transformer l'offre et inciter à la coordination

Favoriser la réactivité du système tout en responsabilisant les acteurs sur leurs pratiques

Paiement pour la structuration et au service

Paiement à l'acte / séjour

Rénovation du modèle de financement PSY

Appui au regroupement et au travail en équipe

T2A, CCAM (RIHN et NABM) révisées, ajustées et favorables à l'innovation

Rénovation du modèle de financement des établissements des DOM

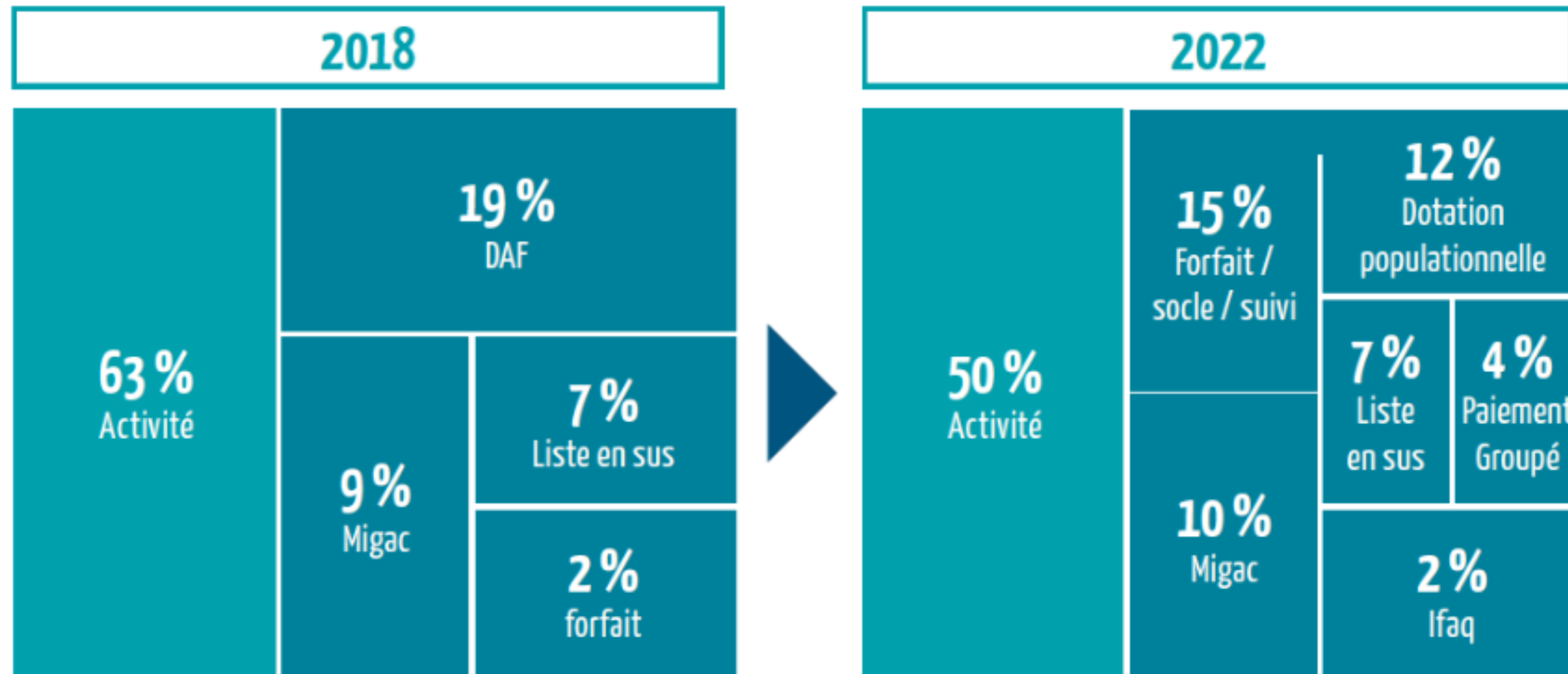
Une régulation proactive, lisible et transparente

Un accès à l'innovation dans le système de santé facilité

Proposition de réformes de financement et de régulation

| | MCO | SSR | HAD | PSY |
|--------------------------|---|--|--------------|--------------------------|
| Activité | Nomenclature et ENC révisées | | | Compartiment réactivité |
| Paiement groupé séquence | A compter de la mise en oeuvre des réformes SSR et HAD, mise en oeuvre de paiement groupé entre les différentes activités | | | |
| Paiement socle | Modification financement urgence/SMUR | Financement pour la structuration de l'offre | Coordination | Dotation populationnelle |
| Qualité | Tous les secteurs concernés | | | |
| Forfait pathologie | Diabète/MRC en 2019 puis extension | En discussion dans le cadre de la réforme | | |

Proposition de réformes de financement et de régulation



Proposition de réformes de financement et de régulation

| nomenclature | Montant distribué | Organisme gestionnaire |
|--|-----------------------------------|------------------------|
| 42% | | |
| CCAM | 9,4 milliards (2017 hors hôpital) | CNAMTS |
| NGAP | 15 milliards (2017 hors hôpital) | CNAMTS |
| GHS | 47 milliards (2017) | ATIH |
| NABM | 3 milliards (2017) | CNAMTS |
| RIHN | 245 millions (2017) | DGOS |
| IDEL | 5 milliards (2017) | CNAMTS |
| Estimation consultations hospitalières | 4 milliards (2017) | |
| Total | 83,6 Milliards | |

Proposition de réformes de financement et de régulation

Révision de la NABM

- **Obsolète du fait de l'automatisation des process de production**
- **Simplification et création de forfaits d'actes type CCAM**
- **Hiérarchiser les actes**

Régulation de la NABM

- **Suppression des actes inutiles (CNP et professionnel)**
 - **Notion de pertinence**
- **Diffusion des profils de dépenses par région**
- **Fixation des tarifs sur un calendrier pluri annuel 3 à 5 ans**



Evolution à venir et impacts

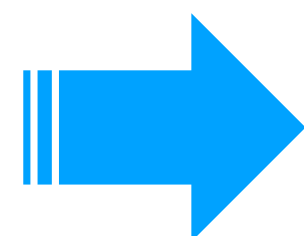


Absence de visibilité réelle sur ce modèle de financement pour la biologie médicale

Place de la biologie médicale dans les financements de parcours de soins ?

Diminution de la T2A => augmentation la part de la BM en déduction du GHS

Intégration des actes RIHN dans la NABM=> impact majeur sur le financement de la BM en ETS public



Perte des recettes RIHN



Augmentation du poids de la BM dans la séjour

Evolution à venir et impacts



Accessibilité des actes RIHN devenu NABM

Dynamisme de révision des nomenclatures : mise à jour des PEC

Notion de prévention primaire

Refonte des GHS => intégrant la valorisation de la BM dans la PEC du patient (DMS, DG, Suivi, virage ambulatoire, réduction risque infectieux, préventif et prédictif...)



Evolution à venir et impacts



QALYS Like ?

